



CLAUDIO PAVESE
UN FIUME DI LUCE

Cento anni di storia della AEM

Prefazione di Bruno Tabacchi

Rizzoli

CLAUDIO PAVESE
UN FIUME DI LUCE
Cento anni di storia della AEM

Prefazione di Bruno Tabacchi

Appendice iconografica a cura di Fabrizio Trisoglio

Appendice biografica a cura di Stefano Morosini

Rizzoli

INDICE

L'ADESIONE DELLA PRESIDENZA DELLA REPUBBLICA ALLE CELEBRAZIONI DEL CENTENARIO DI AEM	9
LA AEM NELLA STORIA DI MILANO di Giuliano Zuccoli	11
UNA FONDAZIONE DI MEMORIA STORICA E CULTURA INNOVATIVA di Marcello Di Capua	15
PREFAZIONE di Bruno Tabacchi	17
I ECONOMIA E PROBLEMI ENERGETICI A MILANO DALL'UNITÀ ALL'INIZIO DEL NOVECENTO	23
1 L'economia milanese dall'unità alla formazione del mito della "capitale morale"	23
2 Il vincolo energetico allo sviluppo e l'avvio dell'elettrificazione	29
3 Nuovi servizi pubblici e nuovo ruolo delle amministrazioni locali. Le prime istanze municipalizzatrici a Milano. Il monopolio Edison nell'offerta di energia	36
<i>Note al Capitolo I</i>	45

2

LE TAPPE DELLA MUNICIPALIZZAZIONE ELETTRICA (1903-1910)

57

- 1 Il movimento municipalizzatore in Italia. Milano alla guida del movimento per l'autonomia comunale 57
- 2 La legge sulla municipalizzazione dei pubblici servizi 63
- 3 La municipalizzazione dei servizi elettrici milanesi (1903) 67
- 4 L'economia milanese nel periodo giolittiano e la politica espansiva dell'amministrazione Ponti 75
- 5 La realizzazione della prima centrale idroelettrica in Valtellina e la formale costituzione dell'Azienda Elettrica Municipale (1906-1910) 83
- 6 Il Comune di Milano e i rapporti con i comuni valtellinesi 90
- 7 La rilevanza della municipalizzazione milanese: un'analisi comparata 96

Note al Capitolo 2

103

3

L'ESORDIO E IL CONSOLIDAMENTO DELL'AZIENDA FRA ESPANSIONE E RECESSIONE (1910-1940)

119

- 1 Il primo decennio di attività. La razionalizzazione delle derivazioni in Valtellina e il primo piano di sviluppo aziendale (1911-1921) 119
- 2 Il regime fascista e le municipalizzazioni. Ipotesi di "smunicipalizzazione" per le aziende milanesi. La soppressione della democrazia comunale 129
- 3 L'economia milanese tra le due guerre. Il consolidamento industriale della AEM e il primo programma idroelettrico tra espansione, recessione e ripresa 134

Note al Capitolo 3

149

4

DALLA TRAGEDIA BELLICA ALLA RICOSTRUZIONE E AL MIRACOLO ECONOMICO. LE CRISI PETROLIFERE (1940-1980) 161

- 1 La AEM durante la guerra. La ricostruzione a Milano e la nuova domanda di energia 161
- 2 Gli anni del "miracolo economico" e l'utilizzazione integrale delle acque valtelinesi (1952-1964) 167
- 3 Le svolte degli anni sessanta e settanta: dalla nazionalizzazione dell'energia elettrica alle crisi petrolifere. L'ulteriore ottimizzazione dell'utilizzazione delle acque valtelinesi 181

Note al Capitolo 4 189

5

LE TRASFORMAZIONI ISTITUZIONALI: DA AZIENDA ELETTRICA AD AZIENZA ENERGETICA E A SOCIETÀ PER AZIONI 195

- 1 Verso un'azienda pluriservizi. L'acquisizione del servizio gas e la trasformazione in Azienda Energetica Milanese. Origini e sviluppo del servizio gas a Milano 195
- 2 Dal gas manifatturato al metano. Il teleriscaldamento. Le trasformazioni a Milano negli anni ottanta e novanta 203
- 3 La crisi della municipalizzazione. Nuove tendenze nel campo delle *public utilities*. La liberalizzazione del mercato dell'energia. La trasformazione dell'azienda in società per azioni 209

Note al Capitolo 5 215

6	
NUOVI ASSETTI ISTITUZIONALI PER I PROBLEMI ENERGETICI ED ECONOMICI DEL NUOVO MILLENNIO (1997-2010)	219
1 Da un mercato protetto a un mercato competitivo: un nuovo corso manageriale. Le prime diversificazioni e la quotazione alla Borsa di Milano (1997-2003)	219
2 La grande crescita tra attività tradizionale e nuove opportunità. L'affermazione come maggior gruppo <i>multiutility</i> locale (2004-2007)	226
3 La fusione con ASM Brescia e con AMSA e la nascita di A2A. La presenza sul mercato europeo. I programmi futuri (2008-2010)	232
4 Un percorso di cento anni	237
<i>Note al Capitolo 6</i>	243
GRAFICI	247
L'ARCHIVIO STORICO FOTOGRAFICO AEM: LA STORIA DI UNA CITTÀ di Fabrizio Trisoglio	255
APPENDICE BIOGRAFICA a cura di Stefano Morosini	257
INDICE DEI NOMI	291
CREDITI	299

**Storie e immagini dell'azienda
che ha illuminato Milano
nei 150 anni dell'unità d'Italia**

ISBN 978-88-17-05399-0



9 788817 053990